

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ОПЕРАЦИИ СОСА-COLA НВС РОССИЯ: СТРАТЕГИЯ И ВЫЗОВЫ

Андрей Павлович
Директор по логистике
Соса-Cola НВС Россия

7 декабря 2017 г.



СИСТЕМА СОСА-COLA В РОССИИ – ЭТО:



WE DELIVER THE BEST



ОДИН ИЗ ЛИДЕРОВ ПИЩЕВОЙ ИНДУСТРИИ

10

производственных площадок от Санкт-Петербурга до Владивостока

30

дистрибуционных центров

100+

офисов



ОДИН ИЗ КРУПНЫХ ИНВЕСТОРОВ В ЭКОНОМИКУ РОССИИ

25%

всех инвестиций отрасли безалкогольных напитков с 2013 года

\$ 5,7 млрд

инвестиций в экономику за все время присутствия в России

ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ

0,4%

всех налоговых поступлений в бюджет РФ в 2016 году*

42,4 млрд руб.

совокупные налоговые отчисления поставщиков и клиентов Системы Соса-Кола в России в 2016 году

41,6 млрд руб.

общий объем налогов (2013—2016 годы)



ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ РАБОТОДАТЕЛЕЙ

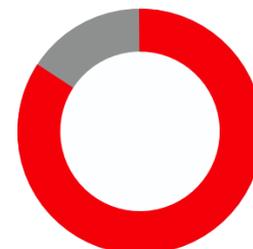
1 РАБОЧЕЕ МЕСТО в Системе Соса-Кола в России создает **ДО 7 РАБОЧИХ МЕСТ** в смежных отраслях

9 600+

сотрудников в России

65 000+

дополнительных рабочих мест



ЗНАЧИМЫЙ ЗАКУПЩИК РОССИЙСКИХ ТОВАРОВ И УСЛУГ

>90%

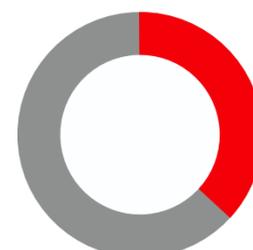
всех закупок осуществляется у российских поставщиков**

11,8%

локальных ингредиентов в закупках сырья для сокового производства ***

3%

всего сахара, производимого в стране, закупается Системой Соса-Кола в России



ВАЖНЕЙШИЙ ПАРТНЕР ДЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

≈40%

индивидуальные предприниматели

≈300 тыс.

точек продаж

600+

постоянных поставщиков



СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ

1,9 млрд руб.

инвестиций в социальное развитие России (2013—2016 годы)



ВКЛАД В ЭКОНОМИКУ РОССИИ ЧЕРЕЗ СОЗДАНИЕ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ

0,3%

ВВП РФ в 2016 году*

* с учетом не прямых эффектов

** без учета концентрата

*** среди фруктов и овощей, пригодных для выращивания в России

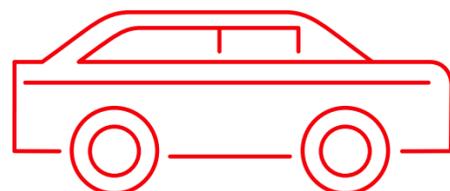
СТРУКТУРА АВТОПАРКА



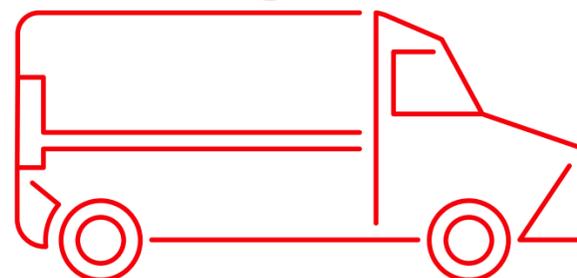
WE DELIVER THE BEST

ПАРК СОСА-COLA НВС РОССИЯ – БОЛЕЕ 4 000 ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ

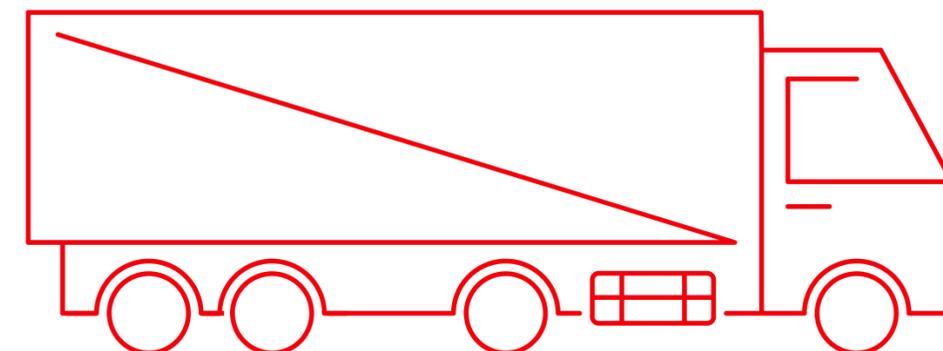
3597 легковых ТС



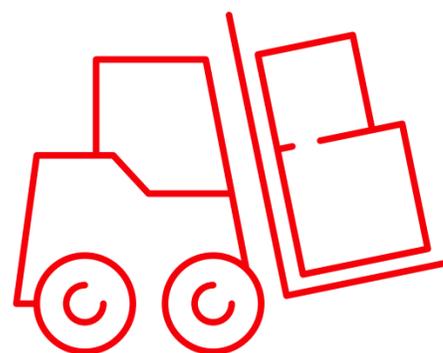
429 грузовиков доставки



74 грузовика транспортировок

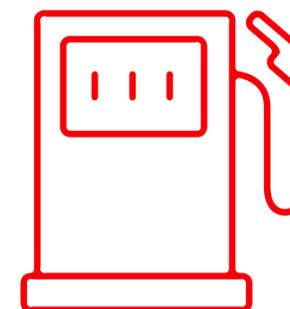


150 млн км пробега в год



271

погрузчик



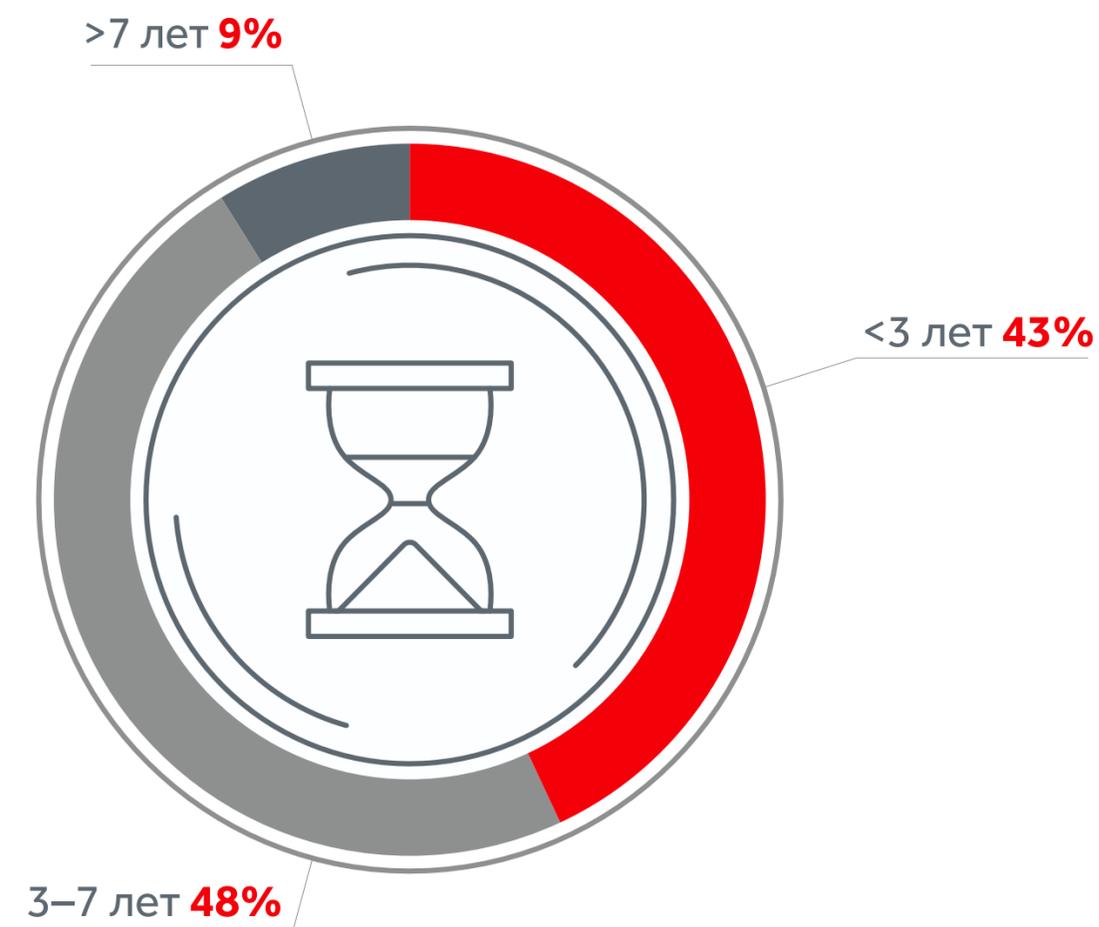
20 млн

литров топлива
в год

ГЕОГРАФИЯ И ВОЗРАСТ АВТОПАРКА СОСА-COLA НВС РОССИЯ



WE DELIVER THE BEST



СФЕРА ГРУЗОПЕРЕВОЗОК В РОССИИ: ТЕКУЩИЕ ВЫЗОВЫ



WE DELIVER THE BEST

Запуск в России
автоматической
системы
весогабаритного
контроля

Недостаток
квалифици-
рованных
кадров
в логистике

Старение
автопарка

65%
старше
15 лет

Сокращение
грузового парка
и вагонного парка
в последние
3 года

-3%
ТС в год

Новые гос.
инициативы по
регулированию
рынка
автоперевозок

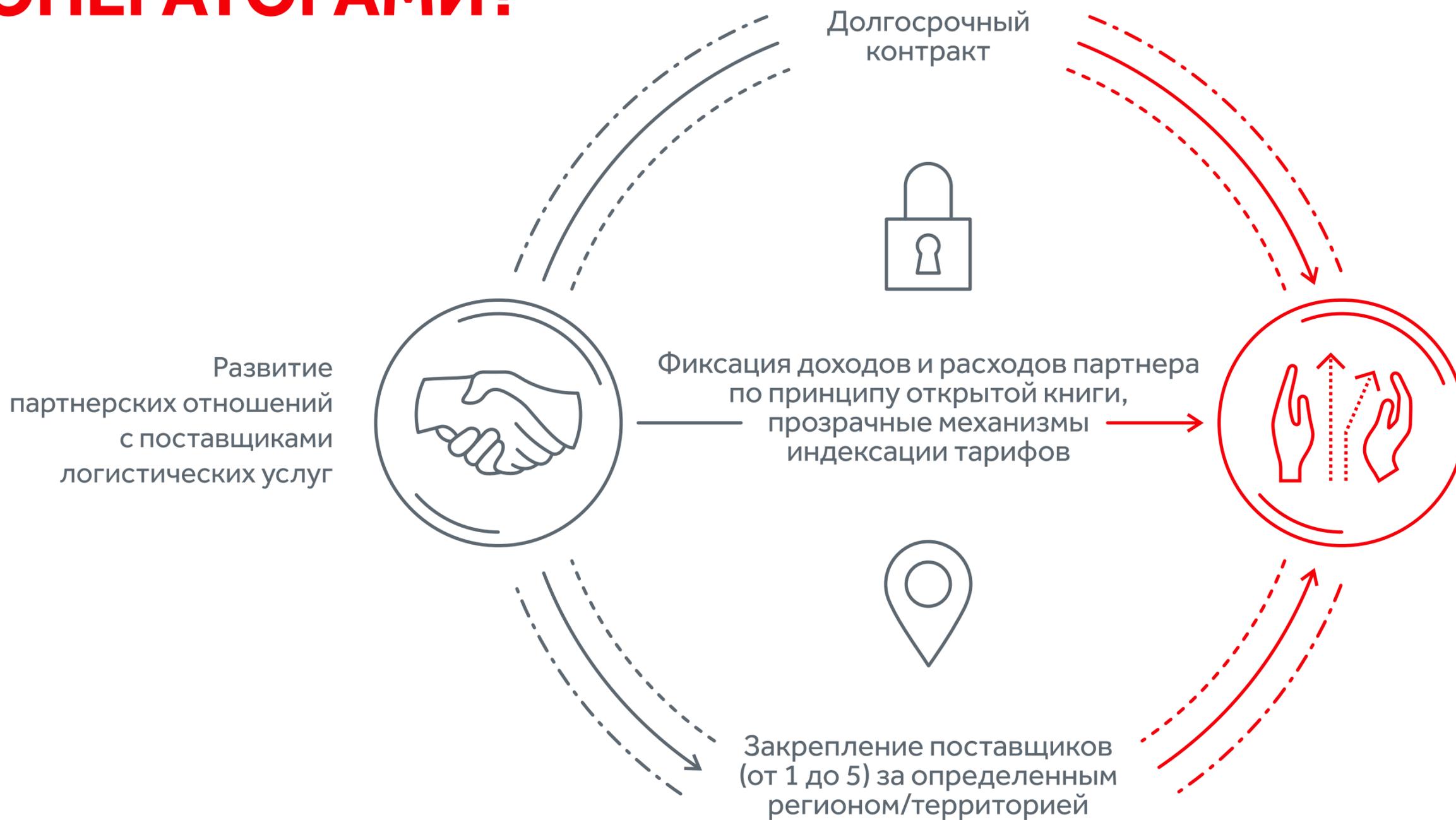
Запрет
на въезд грузового
транспорта в пределы
некоторых городов,
запрет на дневную
разгрузку
в некоторых
городах



СТРАТЕГИЯ СОСА-COLA НВС РОССИЯ В ОБЛАСТИ ЛОГИСТИКИ В ПОСТОЯННО МЕНЯЮЩИХСЯ УСЛОВИЯХ



КАК СОСА-COLA НВС РОССИЯ РАБОТАЕТ С ВНЕШНИМИ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ОПЕРАТОРАМИ?



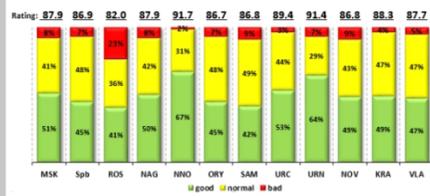
**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ
ЛОГИСТИЧЕСКОЙ
ФУНКЦИИ**

БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕВЫШЕ ВСЕГО!



WE DELIVER THE BEST

Рейтинги



- Опасное вождение
- Обычное вождение
- Безопасное вождение

Визуализация на ТС



Добрый день, коллеги.
 На Горючую линию 21.0.2017 поступило обращение относительно нарушения правил дорожного движения.
 По данному вопросу получена следующая информация: место фиксации нарушения: г. Тюмень, ул. Республики 34812. Машина сотрудника перепародила вперед со стороны друга автомобиля. Информацию по машине: шлода рында красная, номер Е 040 ЮС, регион 136 к.т. +79634500694 (обращающийся не дает согласие на обработку персональных данных, а именно номер телефона)
 Просьба разобраться в сложившейся ситуации и принять меры.
 Заранее спасибо



Программа Best of the Best



Чемпионат водительского мастерства



Кол-во участников Чемпионата в 2017 году:

Водители доставки и транспортников	731
Водители погрузчиков	64
Отдел продаж	2423
Логистические партнеры	55
Топ 3 ключевых клиентов	39



Информ. кампании по БДД



Новая «Политика по использованию транспортных средств Компании»
 15 апреля 2018 года вступила в действие новая Политика по использованию транспортных средств Компании.

Внимание! Тормози заранее!
 Несчастные случаи с участием водителей, съезды в кювет, лобовые столкновения — по дорогам страны, от Севера до Юга, происходят ежедневно с тысячами водителей.

Система помощи водителю Mobileye

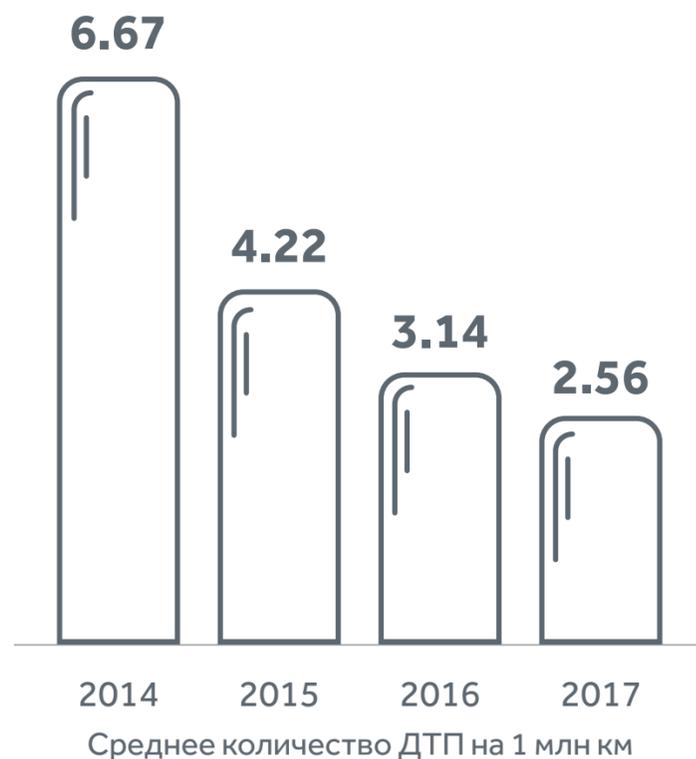


СНИЖЕНИЕ АВАРИЙНОСТИ ПАРКА СОСА-COLA НВС РОССИЯ



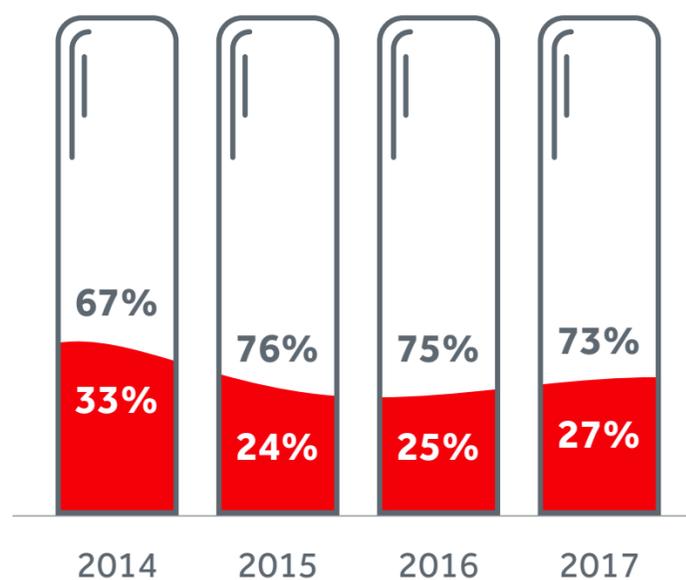
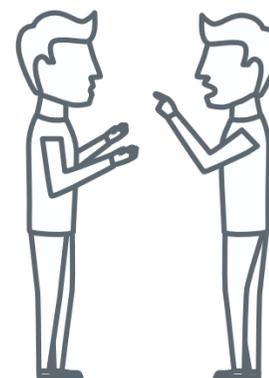
WE DELIVER THE BEST

Количество ДТП снизилось в 2017 году по сравнению с 2014 годом на **63%**



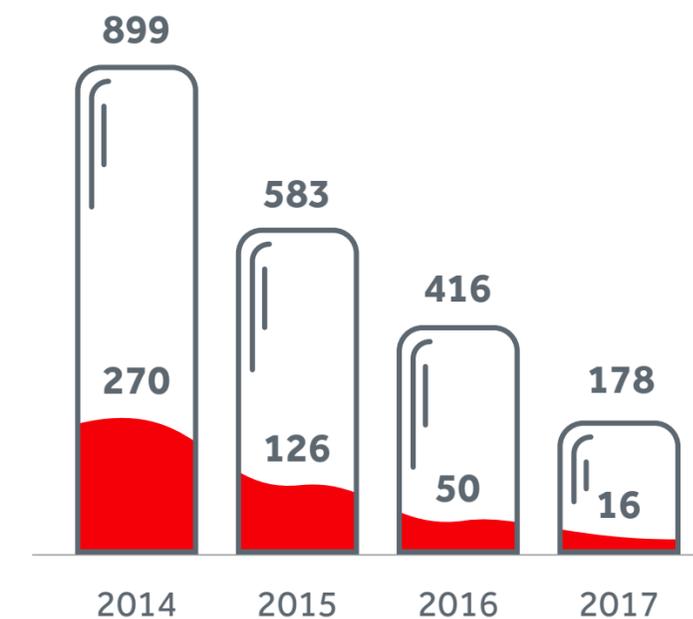
Процент ДТП по типу вины

- происшествие по вине работника
- происшествие по вине другой стороны



Количество ДТП

- грузовые
- легковые



РАЗВИТИЕ ТАЛАНТОВ

Сильная команда профессионалов,
влюбленных в свое дело

Выращивание талантов внутри компании, преимущество в качестве приоритета по сравнению с поиском сотрудников на рынке

Удержание талантов (вовлеченность сотрудников логистической функции Coca-Cola HBC Россия — 93%, развитая корпоративная культура)

«Логистическая академия»



Программа менеджеров-стажеров

Программы ускоренного развития для сотрудников, которые планируют повышение

Индивидуальные планы развития сотрудников



WE DELIVER THE BEST

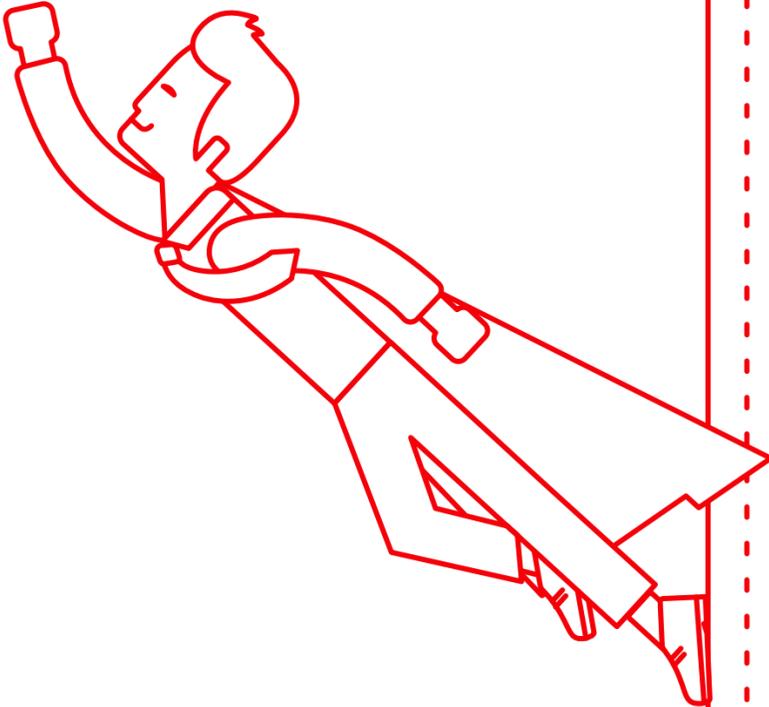
ПЛАНЫ НА 2018



WE DELIVER THE BEST

Цифровизация

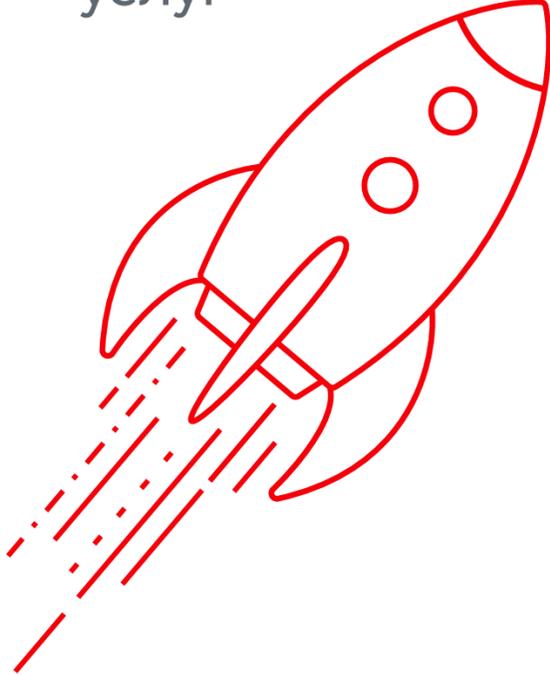
Вовлеченность
сотрудников



Изменение
сервисной модели
и модели снабжения
всех каналов



Формирование
стандартов рынка
логистических
услуг



Устойчивое
развитие

СПАСИБО



ВОПРОСЫ

