

Описание проекта

По разработке логистической схемы оператора вывоза
ТБО в РФ

ООО «И-Ви Консалтинг»

1. ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Компания, которая уже 10 лет действует на рынке вывоза и утилизации ТБО, планирует расширить свои операции по области (из соображения конфиденциальности, информацию про область, для которой будет разрабатываться проект, дадим позднее).

Для достижения этой цели компания наняла «И-Ви Консалтинг», чтобы разработать стратегию развития компании и инвестиционный план.

Важной частью стратегии развития является логистический план организации работ.

Компания «И-Ви Консалтинг», главный подрядчик по проекту, приглашает экспертов в сфере логистики для сотрудничества и совместной реализации проекта.

Цель данной части проекта – разработать комплексную логистическую схему операций компании в одной из областей РФ по вывозу и утилизации ТБО.

Внизу полное техническое описание работ и разделение обязанностей между «И-Ви Консалтинг» и экспертом по логистике.

2. ОПИСАНИЕ РАБОТ

1. Анализ существующей системы работы с ТБО в области.

И-Ви Консалтинг **сделает анализ и работы по данной части проекта.**

- Анализ количества потоков отходов на территории всех муниципальных образований области, морфологический состав и другие основные факторы, влияющие на потоки ТБО.
- Обзор нынешней системы вывоза и утилизации действующих компаний, а также, использованного при этом, оборудования – исходя из анализа количества потока, анализируется состояние действующего оборудования компании и анализ оборудования необходимого для работы с увеличившимся потоком отходов.
- Основные проблемы – исходя из анализа предыдущих пунктов будут выявлены проблемы перехода к работе единого оператора.
- Сбор вторичного сырья – анализ потока отходов на состав вторсырья для дальнейшей сортировки, использования и продажи. Пересмотр действующего перечня ТБО для сортировки и дальнейшей перепродажи и использования, чтобы соответствовать технологическим требованиям – доля отходов, размещенных на полигоне не более 60%
- Действующие полигоны и несанкционированные свалки
- Мусоросортировочные и мусороперерабатывающие комплексы

2. Предложение по логистической схеме работы единого оператора с учетом перспектив развития

Эксперт по логистике сделает анализ и работы по данной части проекта.

Специалисты «И-Ви Консалтинг» могут предоставить необходимую аналитическую информацию для реализации проекта.

- Логистическая схема операций, построение оптимальных маршрутов
- Оценка целесообразности двухэтапного вывоза ТБО на территории муниципальных образований области
- Оценка целесообразности ввода новых технологий для оптимизации затрат (таких как датчики заполнения контейнеров, программного обеспечения для оптимального построения маршрута движения спецмашин)
- Оценка потребности в технике для организации работ оператора:
 - Необходимое количество спецмашин для сбора и вывоза отходов
 - Приобретение контейнеров для сбора отходов
- Оценка в потребности одного или двух полигонов исходя из логистической оптимальности и затрат

3. Организация работ по строительству нового завода и полигона, общие организационные вопросы

И-Ви Консалтинг сделает анализ и работы по данной части проекта.

Эксперт по логистике будет отвечать за разработку предложения оптимального местонахождения завода и полигона, а также за целесообразность строительства двух полигонов.

- Определение оптимальной структуры завода и полигона, оценка необходимости приобретения нового оборудования для организации работ (такого как прессы и конвейерной линии, а также автопогрузчиков и др.)
- Оценка потребности в персонале и других ресурсах для организации работ единого оператора – с увеличением нагрузки и приобретением новых спецмашин, необходимо пересмотреть оптимальное количество персонала
- Предложение по оптимальной управленческой системе организации работ единого оператора

4. Анализ капитальных затрат и построение финансовой модели единого оператора

И-Ви Консалтинг сделает анализ и работы по данной части проекта.

Эксперт по логистике предоставит необходимую аналитическую поддержку по части капитальных и операционных затрат по логистике.

- Расчет капитальных затрат на:
 - Приобретение машин и механизмов для работы на полигонах ТБО
 - Проектирование, строительство нового полигона.
 - Проектирование, строительство станций сортировки и брикетирования отходов – в связи с ростом потоков отходов и пересмотра вторсырья для сортировки необходимо строительство нового завода, оптимально расположенного от нового полигона.
- Расчет текущих затрат на мероприятия по санитарной очистке территории муниципальных образований области от отходов
- Расчет оптимальных тарифов на вывоз и утилизацию ТБО/отходов

- Этапы реализации мероприятий схемы – оптимальные сроки приобретения нового оборудования, построение нового завода и полигона
- Анализ инвестиционной окупаемости проекта